

Ahl Al-Bayt University

Central Supreme Committee for
Institutional Accreditation

Towards Fourth Generation
University: Quality, Technology,
Leadership, Innovation, and Excellence



جامعة أهل البيت (ع)

اللجنة المركزية العليا للاعتماد
المؤسسي

نحو جامعة الجيل الرابع: جودة،
تكنولوجيا، ريادة، ابتكار والتميز

اسم الوثيقة	خطة إدارة وتطوير الموارد المادية ٢٠٢٦-٢٠٣٠
نوع الوثيقة	خطة
رمز الوثيقة	AUB-PLAN-322
تاريخ الإصدار	2026 / 06 / 06
الإصدار	V1.0
الفترة الزمنية للخطة	خمس سنوات
الجهة المالكة	رئاسة الجامعة
الجهة المنفذة	قسم الشؤون الادارية
المراجعة	قسم ضمان الجودة / اللجنة المختصة
الاعتماد	موثقة ومعتمدة
الموقع الرسمي	http://abu.edu.iq/ar

مصادقة رئيس الجامعة:



خطة إدارة وتطوير الموارد المادية ٢٠٢٦-٢٠٣٠

المقدمة

انطلاقاً من رؤية جامعة أهل البيت (عليهم السلام) في الوصول إلى مصاف الجامعات المتميزة محلياً ودولياً، وتحقيق متطلبات الاعتماد المؤسسي والتحول نحو جامعات الجيل الرابع، تأتي هذه الخطة لإدارة وتطوير الموارد المادية بهدف توفير بيئة جامعية حديثة وآمنة ومستدامة تدعم التعليم والتعلم والبحث العلمي والابتكار وخدمة المجتمع.

وتسعى الجامعة من خلال هذه الخطة إلى تطوير الأبنية الجامعية والقاعات الدراسية والمختبرات التعليمية والبحثية والمكتبات والمرافق الخدمية والبنية التحتية الرقمية، بما ينسجم مع أهدافها الاستراتيجية ومتطلبات الجودة والاعتماد المؤسسي.



أولاً: الغاية الاستراتيجية

تطوير وإدارة الموارد المادية بكفاءة واستدامة لتوفير بيئة جامعية ذكية وأمنة ومحفزة للتعليم والبحث العلمي والابتكار وخدمة المجتمع.

ثانياً: الأهداف الاستراتيجية للخطة

١. تطوير البنية التحتية التعليمية والبحثية وفق المعايير الوطنية والدولية.

٢. إنشاء بيئة جامعية ذكية داعمة للتحويل الرقمي والذكاء الاصطناعي.

٣. رفع كفاءة استثمار الموارد المادية وتحقيق الاستدامة.

٤. تحسين بيئة التعليم والتعلم والبحث العلمي.

٥. تعزيز السلامة والأمن الجامعي وإدارة المخاطر.

٦. دعم متطلبات الاعتماد المؤسسي والبرامجي.



٧. تطوير المرافق الخدمية والترفيهية والرياضية.

٨. تطبيق مبادئ الاستدامة البيئية والجامعة الخضراء.

ثالثاً : ارتباط الخطة بالأهداف الاستراتيجية للجامعة

الهدف الاستراتيجي للجامعة	مساهمة خطة الموارد المادية
تطوير جودة التعليم والتعلم	تطوير القاعات والمختبرات الذكية
دعم البحث العلمي والابتكار	إنشاء مختبرات ومراكز بحث متطورة
إعداد خريجين متميزين	توفير بيئة تعليمية حديثة
خدمة المجتمع والتنمية المستدامة	تطوير المرافق المجتمعية والبيئية
التميز المؤسسي والحوكمة	إدارة الموارد وفق معايير الجودة
تعزيز العلاقات الدولية	تطوير مرافق تستوعب الأنشطة الدولية
الريادة في الابتكار الرقمي	تحديث البنية التحتية الرقمية



رابعاً: مراحل تنفيذ الخطة

المرحلة الأولى: التقييم والتخطيط

الأنشطة

- جرد شامل للموجودات والمرافق.
- تقييم كفاءة الأبنية والمختبرات.
- إعداد قاعدة بيانات إلكترونية للأصول.
- تحديد الأولويات التطويرية.
- إعداد مخطط رئيس للبنية التحتية.

مؤشرات الأداء

- إنجاز قاعدة بيانات الأصول بنسبة ١٠٠٪.



• إعداد المخطط الرئيسي واعتماده.

• تقييم جميع المباني والمرافق.

المرحلة الثانية: التطوير والتحديث

الأنشطة

• تحديث القاعات الدراسية الذكية.

• تطوير المختبرات التعليمية والبحثية.

• تحديث المكتبة المركزية والمكتبات الرقمية.

• تطوير البنية التحتية للشبكات والإنترنت.

• إنشاء منظومات الإدارة الذكية للمرافق.



مؤشرات الأداء

- تحديث ٧٠٪ من القاعات الدراسية.
- تطوير ٦٠٪ من المختبرات.
- تغطية جميع المباني بشبكات حديثة.

المرحلة الثالثة: التوسع والتحول الذكي

الأنشطة

- إنشاء مختبرات الذكاء الاصطناعي والابتكار.
- إنشاء مركز بيانات متكامل.
- تطوير أنظمة الطاقة البديلة.
- استحداث مرافق بحثية جديدة.



• استكمال التحول الرقمي للمرافق.

مؤشرات الأداء

- إنشاء مختبرات تخصصية جديدة.
- خفض استهلاك الطاقة التقليدية بنسبة ٢٠٪.
- أتمتة إدارة المرافق بنسبة ٨٠٪.

المرحلة الرابعة: الاستدامة والتميز المؤسسي

الأنشطة

- تطبيق معايير الجامعة الخضراء.
- تطوير برامج الصيانة الوقائية.
- تحسين استثمار الموارد والأصول.



• دعم متطلبات الاعتماد المؤسسي.

• إجراء تقييم شامل للخطة.

مؤشرات الأداء

• جاهزية متطلبات الاعتماد بنسبة ١٠٠٪.

• تنفيذ خطة الصيانة الدورية بالكامل.

خامساً: مؤشرات الأداء الرئيسة (KPIs)

• نسبة جاهزية القاعات الدراسية.

• نسبة تحديث المختبرات.

• نسبة التحول الرقمي للمرافق.

• نسبة رضا الطلبة والتدريسيين.



• نسبة كفاءة استثمار الموارد.

• نسبة تنفيذ الصيانة الوقائية.

• نسبة تحقيق متطلبات الاعتماد المؤسسي.

• نسبة تطبيق معايير الاستدامة البيئية.

• عدد المرافق الذكية المستحدثة.

• نسبة تغطية البنية التحتية الرقمية.

سادسا: المتابعة والتقييم

تتولى اللجنة المركزية للخطة الاستراتيجية بالتنسيق مع قسم الإعمار والمشاريع وقسم الشؤون

الهندسية وقسم تكنولوجيا المعلومات متابعة تنفيذ هذه الخطة بصورة نصف سنوية، وإعداد

تقارير دورية تتضمن نسب الإنجاز والتحديات والإجراءات التصحيحية، لضمان تحقيق أهداف

الخطة ضمن المدد الزمنية المحددة.

Ahl Al-Bayt University

**Central Supreme Committee for
Institutional Accreditation**

**Towards Fourth Generation
University: Quality, Technology,
Leadership, Innovation, and Excellence**



جامعة أهل البيت (ع)

**اللجنة المركزية العليا للاعتماد
المؤسسي**

**نحو جامعة الجيل الرابع: جودة،
تكنولوجيا، ريادة، ابتكار والتميز**

الخاتمة

تمثل هذه الخطة إطاراً استراتيجياً متكاملًا لإدارة وتطوير الموارد المادية في جامعة أهل البيت (عليهم السلام)، وتسهم في بناء بيئة جامعية ذكية ومستدامة تدعم جودة التعليم والتعلم والبحث العلمي والابتكار، وتعزز جاهزية الجامعة لتحقيق الاعتماد المؤسسي والبرامجي والوصول إلى مستويات متقدمة في التصنيفات الوطنية والعالمية.