



اسم الوثيقة	الدليل الاجرائي لاختيار الجهات الخارجية ذات العلاقة
نوع الوثيقة	دليل اجرائي
رمز الوثيقة	AUB-GUIDE
تاريخ الإصدار	2026 / 04 /28
الإصدار	V1.0
الفترة الزمنية للخطة	خمس سنوات
الجهة المالكة	رئاسة الجامعة
الجهة المنفذة	تشكيلات الجامعة
المراجعة	قسم ضمان الجودة / اللجنة المختصة
الاعتماد	موثقة ومعتمدة
الموقع الرسمي	http://abu.edu.iq/ar

مصادقة رئيس الجامعة:



الدليل الاجرائي لاختيار الجهات الخارجية ذات العلاقة

تسعى جامعة أهل البيت عليهم السلام إلى بناء شراكات استراتيجية فاعلة مع الجهات الخارجية ذات العلاقة، بما يعزز جودة التعليم والبحث العلمي وخدمة المجتمع، ويحقق التكامل مع متطلبات سوق العمل والتنمية المستدامة. وانطلاقاً من هذا التوجه، يأتي هذا الدليل الإجرائي ليكون إطاراً منهجياً منظماً لاختيار الجهات الخارجية وفق معايير أكاديمية ومهنية وقانونية واضحة، تضمن تحقيق أفضل مستويات التعاون المؤسسي.

ويهدف هذا الدليل إلى تنظيم عملية اختيار الشركاء الخارجيين، وتعزيز الشفافية والحوكمة في بناء العلاقات المؤسسية، وضمان توافق الشراكات مع رؤية الجامعة ورسالتها وأهدافها الاستراتيجية.



أولاً: الأهداف العامة للدليل

1. تنظيم آلية اختيار الجهات الخارجية وفق معايير معتمدة .
2. ضمان جودة الشراكات الأكاديمية والمهنية .
3. تعزيز الشفافية والنزاهة في اختيار الشركاء .
4. مواءمة التعاون الخارجي مع أهداف الجامعة الاستراتيجية .
5. تقليل المخاطر القانونية والإدارية .
6. دعم التعاون في مجالات التعليم والبحث وخدمة المجتمع .
7. تحقيق الاستفادة في الشراكات المؤسسية .



ثانياً: نطاق التطبيق

يشمل هذا الدليل جميع عمليات اختيار الجهات الخارجية التي تتعامل معها الجامعة، بما في ذلك:

- الجامعات والمؤسسات الأكاديمية
- مراكز البحث العلمي
- المؤسسات الحكومية
- القطاع الخاص والشركات
- المنظمات المحلية والدولية



ثالثاً: تصنيف الجهات الخارجية

1. جهات أكاديمية: جامعات، كليات، مراكز بحثية .
2. جهات مهنية: شركات، مؤسسات تدريب، جهات استشارية .
3. جهات قانونية وتنظيمية: هيئات حكومية، منظمات رقابية .
4. جهات مجتمعية: مؤسسات مجتمع مدني .

رابعاً: معايير اختيار الجهات الخارجية

1- المعايير الأكاديمية

- السمعة الأكاديمية للمؤسسة .
- جودة البرامج التعليمية والبحثية .
- الاعتمادات الأكاديمية الحاصلة عليها .



. الخبرة في مجالات التخصص المشترك .

2- المعايير المهنية

- . الكفاءة والخبرة العملية .
- . سجل الإنجازات والمشاريع السابقة .
- . القدرة على تنفيذ البرامج المشتركة .
- . توفر الموارد البشرية والتقنية .

3- المعايير القانونية

- . الوضع القانوني الرسمي للجهة .
- . الالتزام بالقوانين والأنظمة .
- . خلو السجل من المخالفات القانونية .
- . القدرة على إبرام الاتفاقيات الرسمية .



4- معايير إضافية

- التوافق مع رؤية ورسالة الجامعة .
- القدرة على الاستدامة في التعاون .
- السمعة المؤسسية .
- الالتزام بأخلاقيات العمل .

خامساً: آلية اختيار الجهات الخارجية

1- تحديد الحاجة

- تحديد هدف الشراكة (تعليمي، بحثي، تدريبي...) .
- تحديد نوع الجهة المطلوبة .



2- جمع المعلومات

- إعداد قائمة أولية بالجهات المحتملة .
- جمع بيانات تفصيلية عن كل جهة .
- الاستفادة من قواعد البيانات والتوصيات .

3- التقييم الأولي

- مقارنة الجهات وفق المعايير المحددة .
- استبعاد الجهات غير المؤهلة .
- إعداد قائمة مختصرة .



4- التقييم التفصيلي

- تحليل القدرات الأكاديمية والمهنية .
- مراجعة الوضع القانوني .
- تقييم المخاطر المحتملة .

5- التوصية والاعتماد

- إعداد تقرير تقييم شامل .
- رفع التوصية إلى الإدارة العليا .
- اعتماد الجهة المختارة رسميًا .



6- التعاقد والتوقيع

- إعداد مسودة الاتفاقية .
- مراجعة قانونية .
- توقيع مذكرة التفاهم أو العقد .

سادساً: التوثيق وإدارة المعلومات

- إنشاء قاعدة بيانات للجهات الخارجية .
- حفظ جميع الاتفاقيات والوثائق .
- تحديث البيانات بشكل دوري .
- توثيق نتائج التقييم .



سابعاً: المتابعة والتقييم

1. تقييم أداء الجهة بشكل دوري .
2. قياس مدى تحقيق أهداف الشراكة .
3. إعداد تقارير متابعة .
4. تجديد أو إنهاء التعاون بناءً على الأداء .

ثامناً: إدارة المخاطر

- تقييم المخاطر القانونية .
- تقييم المخاطر المالية .
- تقييم المخاطر التشغيلية .
- وضع خطط للتخفيف من المخاطر .



تاسعاً: مؤشرات الأداء (KPIs)

- عدد الشراكات الفعالة .
- مستوى تحقيق أهداف التعاون .
- نسبة الشراكات المستدامة .
- مستوى رضا الجهات المشاركة .

عاشراً: أدوار ومسؤوليات الجهات المعنية

1- قسم البعثات:

- إدارة عملية التواصل مع الجهات .
- جمع المعلومات وإعداد التقارير .



2- قسم الشؤون القانونية:

• مراجعة الاتفاقيات .

• ضمان الالتزام القانوني .

3- الكليات والأقسام:

• تحديد الاحتياجات الأكاديمية .

• المشاركة في تقييم الجهات .

4- قسم الجودة:

• التأكد من توافق الشراكات مع معايير الجودة .

• متابعة تحقيق الأهداف .

5- الإدارة العليا:

• اعتماد الشراكات .



. اتخاذ القرارات النهائية .

الحادي عشر: إرشادات خاصة بالجامعة

1. اعتماد الشفافية في اختيار الشركاء .
2. توثيق جميع مراحل الاختيار .
3. تعزيز الشراكات الدولية .
4. ربط التعاون بالأهداف الاستراتيجية .
5. مراجعة الشراكات بشكل دوري .
6. تحقيق التكامل بين الوحدات .
7. دعم الابتكار والتطوير المشترك .

Ahl Al-Bayt University

**Central Supreme Committee for
Institutional Accreditation**

**Towards Fourth Generation
University: Quality, Technology,
Leadership, Innovation, and Excellence**



جامعة أهل البيت (ع)

**اللجنة المركزية العليا للاعتماد
المؤسسي**

**نحو جامعة الجيل الرابع: جودة،
تكنولوجيا، ريادة، ابتكار والتميز**

الخاتمة

يمثل هذا الدليل الإجرائي إطاراً متكاملًا لاختيار الجهات الخارجية في جامعة أهل البيت عليهم السلام، حيث يضمن بناء شراكات استراتيجية قائمة على الكفاءة والموثوقية والالتزام القانوني. ويسهم تطبيق هذا الدليل في تعزيز جودة الأداء المؤسسي، وتوسيع آفاق التعاون، وتحقيق التميز الأكاديمي والبحثي، بما يعزز مكانة الجامعة محلياً ودولياً.